

## **CONFÉRENCE INTERNATIONALE**

Mise en œuvre des objectifs de développement durable  
Quel rôle pour l'économie sociale et solidaire?

**Genève, 25-26 juin 2019**

# **Des solutions sociales et innovantes pour une gestion durable des déchets au Maroc Cas de l'inclusion du secteur informel**

**Pr. Fatima ARIB**

Directrice du Centre ACISS « African Center  
for Innovative and Sustainable Solutions  
Université CADI AYYAD, Marrakech (MAROC)

# CONTEXTE NATIONAL: DES PROGRES ET DES DEFIS

- Multiples réformes et stratégies contribuant à l'amélioration de certains indicateurs de développement
  - Nombreux défis persistent:
    - Croissance économique encore dépendante de l'agriculture
    - Croissance urbaine
    - Evolution des modes de production et de consommation
    - **Secteur informel**, chômage, **pauvreté et exclusion, inégalités...**
  - Problématiques environnementales (eau, énergie, **déchets**, CC...)
- Défis de DD (Agenda 2030, 17 ODD)

## Solutions innovantes favorisant la création de richesses, l'inclusion sociale et la protection de l'environnement

### POSTULAT

L'économie sociale et solidaire: porteuse de solutions innovantes pour relever ces défis et atteindre les ODD

### ILLUSTRATION

Le secteur informel des déchets

### Les déchets ? Secteur particulièrement intéressant

Une problématique sociale, mais aussi environnementale et économique

**Une part importante des populations vulnérables y survivent, grâce à la collecte et le tri des déchets**

→ Inclusion pour l'accès aux droits fondamentaux et à un travail décent

# OBJECTIF

Partant du fait que les déchets:

- **Problématique complexe** (questions économiques, environnementales, et d'exclusion sociale).
- **Importante activité économique**, essentiellement informelle
- Existence de groupes sociaux **vulnérables** travaillant dans la récupération et le tri informels des déchets.
- **Conditions de travail difficiles** sur les plans sanitaire et technique.



L'objectif est de montrer:

- ▶ L'importance de l'intégration du secteur informel comme une solution innovante durable
- ▶ La pertinence de ses apports innovants: La gestion durable des déchets ne peut se faire sans l'intégration du secteur informel
- ▶ L'alignement avec plusieurs ODD (1, 3, 8, 11, 12, 13 et 17)



# GESTION DES DÉCHETS

## SECTEUR PROMETTEUR POUR DES SOLUTIONS SOCIALES DURABLES

### Les déchets dans le monde:

- ▶ 2.01 Md de T/an de déchets municipaux, +70% en 2050 (si pas d'action)
- ▶ Contribution des déchets solides au CC avec 5% des émissions mondiales des GES, en 2016, sans leur transport (BM,2018).

### Au Maroc

- ▶ 5,5 M T de déchets ménagers en milieu urbain (6,2 MT en 2020.)
- ▶ Prédominance des matières organiques (70% causant 18 % des émissions totales de GES du pays).
- ▶ 1,5 MT / an de déchets industriels dont 256 000 des déchets dangereux. 6.000 T/an des déchets médicaux (SÈEE, 2014).

### Remise en cause des systèmes traditionnels de collecte et d'élimination des déchets

•Plusieurs programmes et projets pour renforcer le cadre juridique, améliorer la gouvernance et moderniser le secteur.

•Lancement en 2008 du Programme National des Déchets Ménagers **PNDM** (amélioré en 2014, révisé en 2017.)

**Objectif général:** Répondre aux défis d'une gestion durable des DM

Un objectif spécifique: **intégration des travailleurs informels et revalorisation des déchets**

Forte évolution en volume, en variété et en toxicité, mettant en danger la santé publique et l'environnement.

### Recyclage des déchets: Economie circulaire

Activité créatrice de richesses et de valeur

**Des solutions environnementales:** réduction de la pollution et des pressions sur la biodiversité, réalisation des économies d'énergie...

**Des solutions socioéconomiques:** création d'emplois, amélioration de la qualité de vie...

# IMPACTS SOCIAUX ET ENVIRONNEMENTAUX DU SECTEUR INFORMEL DES DÉCHETS

---

**Acteurs informels:** Base du système de gestion de déchets

Dans un contexte où pas de tri par les consommateurs et où les collectivités locales sont en face de nombreux défis pour gérer les déchets,

## Impacts environnementaux

- \* Diminution du volume des déchets à éliminer
- \* Préservation des ressources
- \* Amélioration de la qualité de l'environnement
- \* Réduction des GES et Lutte contre les CC (ODD13)
- \* Très grande capacité de recyclage et de valorisation des déchets organiques et non organiques

## Une problématique sociale

- \* Moyen d'existence et opportunités de développement pour un grand nombre de personnes vulnérables
- \* 7.000 récupérateurs dont 27% sont des enfants et 10% des femmes (BM, 2014)
- \* Conditions de vulnérabilité et de précarité / exposition à des risques graves de santé
- \* Forte illustration d'une forme de la pauvreté urbaine.

## Impacts économiques

- \* Premier générateur d'emploi en matière de recyclage
- \* Grande diversification des filières de valorisation.
- \* Approvisionnement des chaînes de valeur en matériaux disponibles localement (Flexibilité, faculté d'adaptation, réponse rapide aux besoins du marché en matière recyclable)
- \* Réduction des coûts de transport et de collecte pour les collectivités
- \* Créateur de valeur économique (transforme les déchets en biens de nouveau commercialisables et en économise des matières premières et de l'énergie.)

# MODÈLES D'INCLUSION SOCIALE ET DE PRÉSERVATION DE L'ENVIRONNEMENT

PNDM: Dispositions encourageant les mesures d'inclusion des travailleurs informels des déchets.

- Des initiatives pour reconnaître le rôle des récupérateurs informels et les organiser

Région	NOM	Province	Date de constitution	Nombre d'adhérents	Capital libéré
BENI MELLAL-KHENIFRA	BAYTI TRAITEMENTS DE DECHETS	KHENIFRA	22/01/2008	9	81 100
	AZAR	KHENIFRA	27/04/2013	13	39 000
	AL KARAMA	FKIH BEN SALEH	15/09/2015	7	3 500
CASABLANCA-SETTAT	BAB AL KARAM	MOHAMMEDIA	03/12/2016	5	25 000
	ATTAHADI ALBAIE	CASABLANCA	29/12/2016	6	1 500
	COOPECO	EL JADIDA	08/11/2017	5	1 000
	ANFASS NEW	EL JADIDA	15/08/2017	5	1 000
	CGD ENVIRONNEMENT	CASABLANCA	01/02/2018	5	10 000
	COOP/SB AL AKCHAK AL IKOULOGIA LI SIDI BERNOUSSI	CASABLANCA	05/08/2015	7	700
DRAA-TAFILALET	BAB EL KHMISE	TINGHIR	20/02/2017	5	2 500
FES-MEKNES	TAZA BIO	TAZA	11/11/2017	5	500
	AL KOULLA	FES	10/11/2011	9	3 500
	ATTADAMOUNE	MEKNES	28/03/2015	140	14 200
GUELMIM-OUED NOUN	ALBAIA	ASSA-ZAG	16/02/2018	5	1 000
LAAYOUNE -SAKIA EL HAMRA	AKCHAT	LAAYOUNE	28/03/2015	7	1 000
	ALFATH LIALALAF	LAAYOUNE	26/09/2016	5	1 000
	TRAITEMENT RECYCLAGE	LAAYOUNE	13/07/2017	5	1 000
ORIENTAL	RECUPERATEURS DE PAPIERS	NADOR	28/04/2005	18	20 000
	ARRACHAD	OUJDA ANGADE	06/07/2007	7	7 000
	ORIENTAL DE L'ENVIRONNEMENT ET TRAITEMENT DES DECHETS COETRAD	NADOR	22/07/2016	5	5 000
	EL KHAYR	TAOURIRT	29/08/2016	5	3 510
MARRAKECH- SAFI	MOUBADART	YOUSOUFIA	06/10/2016	5	1 000
RABAT -SALE -KENITRA	ATTAWAFOUK	SKHIRATE TEMARA	19/07/2010	157	16 300
	ARRACHAD	KHEMISSET	03/03/2003	8	16 800
	AL JIHAOUIA TRAITEMET DE DECHETS	SALE	07/01/2013	30	3 000
	ANNAJAH	RABAT	26/03/2014	7	1 700
	ESPACE BLEU	KENITRA	25/07/2016	5	2 500
	ALOFOK ALJADID	SALE	27/07/2016	10	1 000
	EN VERT	SALE	10/01/2018	5	1 200
	ANNOUR AL AKHDAR	SIDI KACEM	18/02/2018	5	13 000
	TANGER RECICLAGE	TANGER-ASSILAH	10/11/2016	12	2 600
TANGER-TETOUAN - AL HOCEIMA	AL HOCEIMA	22/06/2015	7	700	



# CAS DES COOPÉRATIVES ATTAWAFOUK ET ATTADAMOUN

## Coopérative Attawafouk

- Convention en 2007 entre les autorités locales et Pizzorno Environnement
- Remplacement de la décharge non contrôlée d'Akkrech par le Centre d'Enfouissement Technique (CET) d'Oum Azza, avec un centre de tri (110 ha, 850.000 T/ an, 13 communes de la région de Rabat)
- > Intégration des 150 trieurs - récupérateurs informels, dont 22 femmes, dans un cadre organisé visant l'amélioration de leurs conditions de travail et de leur statut.
- > Coopérative « Attawafouk » en 2010, avec l'assistance de l'ONG international, CARE.
  - Extraction de plus de 5.000 T par an de matières valorisables.
  - Valorisation de 80.000 T de déchets par an et leur transformation en composte de qualité



## Coopérative Attadamoun

- Convention en 2014 entre les autorités locales et le groupe Suez Environnement
- Remplacement de la décharge sauvage de Meknes, intégrant un centre de tri (52 hectares, 185.000 T)
- Coopérative « Attadamoune » en 2015
- Production du biogaz et du compost à partir des déchets verts et de certains types de déchets organiques en mélange, pour les besoins agricoles.



## Autres initiatives:

- Casablanca (4.000 T de déchets par jour): le centre de tri et de recyclage de Sidi Bernoussi (INDH)
- Rôle important: sensibilisation, encadrement et insertion socio-économique des personnes intervenant dans les opérations de collecte et tri de déchets ménagers.
- Mise en place de kiosques écologiques pour sensibiliser les ménages et faciliter l'activité du centre,



**Nouvelle perception du secteur informel  
non un risque mais une composante incontournable du système**

# APPORTS INNOVANTS

## Modèle de gouvernance

- Fondé sur des critères d'inclusion sociale
- Orienté vers les besoins des membres
- Appuyé par des acteurs locaux, nationaux et internationaux.
- Constitution d'une coalition d'acteurs territoriaux hétérogènes: organismes privés et publics, collectivités territoriales, département ministériel, ODCO et bénéficiaires
- Mise en place de comités de pilotage
- Approche concertée
- Rapports collaboratifs en faveur de l'insertion, le bien être et l'épanouissement des membres.
- séminaires d'accompagnement social et des formations techniques et qualifiantes dans le domaine de la gestion des déchets

## Modèle économique

- Développement de collaboration avec différents acteurs du territoire
- Ressources financières issues de la vente des matériaux recyclables.
- Salaires mensuels égaux
- Bénéfices réparties en fin d'année
- Accessibilité à l'emploi des personnes exclues
- Professionnalisation et autonomisation des personnes en insertion,
- Création d'un nouveau statut "ouvrier - trieur" et reconnaissance de ce métier.

## Ancrage territorial

- Choix de membres exclusivement des ex-trieurs des anciennes décharges
- Choix de fournisseurs locaux en termes d'approvisionnement des déchets émanent seulement des communes du territoire.
- Organisation de journées de sensibilisation et d'échanges d'expériences avec d'autres coopératives et associations locales.
- Amélioration de la compétitivité locale

## Impacts

- Organisations formelles contribuant aux objectifs de la durabilité en matière économique, sociale et environnementale.
  - Changements portés par ces coopératives touchent aussi bien leurs membres que leurs parties prenantes.
  - Transformation en un maillon important de la chaîne de tri et de valorisation des déchets
- Impacts environnementaux:
- Valorisation des déchets par le réemploi et le recyclage
  - Diminution du volume de déchets à éliminer
  - sensibilisation et Education à l'environnement
  - Appropriation de pratiques de préservation de l'environnement.





# LEÇONS TIRÉES DE CES EXPÉRIENCES

---

1. Confirmation que le DD est aussi un champs d'exercice de forces sociales.
2. Exemplarité en termes de solutions innovantes et durables
3. Importance de l'implication des acteurs et bénéficiaires concernés dans une démarche de résolution de problème sociale
4. Formalisation, organisation et structuration: conditions préalables à l'intégration des travailleurs informels. (représentation, identité légale, reconnaissance formelle, au sein des organes de décision)
5. Importance de l'appropriation des responsables communaux de cette nouvelle logique de développement par l'inclusion
6. Illustration de:
  - ▶ l'importance de l'inclusion sociale du secteur informel des déchets (SNDD, Agenda 2030)
  - ▶ Impacts positifs démontrés sur les revenus des populations défavorisées, les conditions du travail et la minimisation de l'exode rural.
  - ▶ Grand potentiel en matière d'inclusion, de protection de l'environnement et de transformatrice sociale.
7. Relecture du rôle des acteurs de l'ESS dans la production, l'expérimentation et la diffusion d'innovations durables

# CONCLUSION

---

Solution combinant la gestion des déchets, l'inclusion sociale des travailleurs informels et la préservation de l'environnement et la lutte contre le CC

## **Solution perfectible vers des structures cohérentes et performantes**

- Dépasser la simple réponse formulée dans l'urgence aux conditions précaires de travail.
- Mettre l'accent sur le processus et les résultats, où les préoccupations économiques, sociales et environnementales sont bien intégrées.
- Développer une ingénierie sociale spécifique permettant aux acteurs exclus de monter en compétence et de devenir des prestataires reconnus pour leur savoir-faire
- Pour mieux se développer dans un marché concurrentiel, ces coopératives doivent être appuyées par des formations pour acquérir des compétences managériales, définir des stratégies de développement, maîtriser les techniques de tri et de recyclage et s'adapter aux exigences fiscales en vigueur.

## **Perspective**

- Fédérer les coopératives dans une structure capable d'asseoir une notoriété sur le marché national: Groupements d'Intérêt économique ou clusters (modèles réussis dans d'autres secteurs d'activités)

**Pour une véritable stratégie nationale en faveur de l'intégration durable du secteur informel, pour lui offrir une perspective d'implication à long terme.**

---

**MERCI POUR VOTRE ATTENTION**

**Pr. Fatima ARIB**  
Directrice du Centre ACISS « African Center  
for Innovative and Sustainable Solutions  
Université CADI AYYAD, Marrakech (MAROC)

## **CONFÉRENCE INTERNATIONALE**

Mise en œuvre des objectifs de développement durable  
Quel rôle pour l'économie sociale et solidaire?

**Genève, 25-26 juin 2019**

# **Des solutions sociales et innovantes pour une gestion durable des déchets au Maroc Cas de l'inclusion du secteur informel**

**Pr. Fatima ARIB**

Directrice du Centre ACISS « African Center  
for Innovative and Sustainable Solutions  
Université CADI AYYAD, Marrakech (MAROC)

